



Guide til fusion af rideklubber

Indhold

Fusionsguide

Indledning	3
At tage beslutningen	3
- Former for fusion	3
Fusionens aktører	4
- Bestyrelsen	4
- Medlemmerne	4
- Ansatte	4
- Kommunen	5
Vedtagelse af en fusion	5
Når to kulturer bliver til én	5
Rammerne	6
Ydelser og drift	7
Økonomi	7
- Aktiver og passiver	7
- Tilskud	7
Jura vedrørende fusion	8
- Hvordan vedtages fusion af ideelle foreninger	8
- Den juridiske konsekvens af en fusion	8
- Kreditor	8
- Arbejdsretligt	8
- Medlemmer	8
Udkast til fusionsplan	9
Skema til facilitetsgennemgang	12



DANSK RIDE FORBUND

Nærværende fusionsguide er udarbejdet af Dansk Ride Forbund som et redskab til rideklubber, der overvejer fusion. Guiden tager udgangspunkt i de væsentligste problematikker vedrørende fusion af foreninger, men er ikke altdækkende. Der tages forbehold for trykfejl. Eftertryk er tilladt med kildeangivelse.



Indledning

På baggrund af de kommende års udfordringer for ride-sporten, blandt andet i form af *Lov om hold af heste*, forventer Dansk Ride Forbund at flere rideklubber vil lægge sig sammen, således at der i fremtiden bliver færre men større rideklubber. En vellykket fusion af to foreninger kræver et forarbejde, og denne guide er tænkt som et værktøj til at lette og styre det arbejde. Blandt de ting der belyses i guiden er:

- At tage beslutningen – hvem bør inddrages i beslutningen vedrørende fusion?
- Værdisæt – hvordan skabes en fælles kultur?
- Rammerne – hvilke faciliteter har klubberne og hvor skal den fusionerede klub holde til?
- Ydelser og drift – hvad skal den fusionerede klub tilbyde sine medlemmer?
- Økonomi – hvordan organiseres denne og hvad med tilskud, aktiver og passiver?
- Jura – hvordan gøres to selvstændige juridiske enheder til én?

En fusion kan ses som et klubudviklingsprojekt, Dansk Ride Forbund vil gerne bidrage til processen med gode råd og vejledning i det omfang det er muligt. Vi kan blandt andet tilbyde at lave en medlemsundersøgelse for de fusionerende klubber, lige som vi kan hjælpe med processen om at smelte to klubkulturer sammen til én. Kontakt afd. Klub og Bredde på 43 26 28 28 eller find klubbens nærmeste klubkonsulent i adressebogen på rideforbund.dk.

At tage beslutningen

Årsagerne til at fusionere to klubber kan være mange, det kan skyldes økonomi, beliggenhed, lovkrav og meget andet. Andre gange sker det at en klub er husvild og derfor ønsker fusion med en nærliggende klub. Når tankerne om en fusion melder sig er det vigtigt at gøre sig klart, hvilke faktorer der ligger til grund herfor. Det er en stor hjælp i den indledende fase at skrive ned:

- Hvad der ligger til grund for ønsket om fusion?
- Hvad der ønskes opnået ved en fusion?
- Hvilke fordele en fusion kan give?
- Hvem ønskes der at fusionere med?
- Hvad der sker, hvis klubben ikke fusionerer med en anden klub?

At få sat ord på konsekvenserne af vedtagelsen eller forkastelsen af en fusion bør ske samtidigt. Vi forkastelse af fusionen betyde fortsat underskud eller endda konkurs for en eller begge klubber? Vil der være mulighed for at opnå stordriftsfordele, bedre faciliteter og forbedret økonomi ved en fusion?

Former for fusion

Fusion kan ske på to måder:

- 1) En forening kan gennem fusion overtage en anden forening, således at sidstnævnte ophører
- 2) To foreninger kan danne en ny forening, så begge oprindelige foreninger ophører



Det anbefales som hovedregel, at fusioner sker ved at en forening gennem fusionen overtager en anden forening (dette kaldes en uegentlig fusion). Uegentlige fusioner anbefales fordi de betyder, at klubben ikke skal optages i DRF på ny og at klubben ikke skal godkendes af kommunen på ny i forbindelse med tilskud osv.

Fusionens aktører

Bestyrelsen

De ovennævnte punkter omkring at tage beslutningen kan med fordel diskuteres og konkretiseres i bestyrelsen som det første skridt i processen. Hele bestyrelsen bør deltage aktivt i dialogen, husk at alle er berettigede til at have deres egen holdning til en eventuel fusion. Det er vigtigt at bemærke, at en beslutning om fusion ikke kan vedtages af bestyrelsen. Det er generalforsamlingen, der, som klubbens øverste myndighed, er kompetent til at træffe sådan en beslutning, medmindre andet er fastsat i klubbens vedtægter. Dette forhindrer naturligvis ikke bestyrelsen i at undersøge og stille forslag om en fusion. Allerede inden sagen bringes op på generalforsamlingsniveau bør medlemmerne orienteres, fx på et medlemsmøde tidligt i forløbet. Bestyrelsen vil typisk stå som ledere af fusionen, men andre f.eks. medlemmer kan have erfaring og kompetencer som er relevante at bringe i spil i denne proces.

Bestyrelsens rolle i fusionen

Det vil typisk være bestyrelsen, der har ansvar for at lede processen omkring fusionen. Som procesledere bør man være særligt opmærksomme på:

- at skabe medansvar og opbakning om fusionen hos medlemmer og medarbejderne
- at synkronisere viden om og engagement i fusionen hos bestyrelse, medlemmer og medarbejdere
- at ledelse betyder klare roller, ansvar og relationer
- at afstemme tempoet i beslutninger og udmeldinger

Medlemmerne

Formålet med og baggrunden for en fusion skal præsenteres klart og tydeligt for medlemmerne på et tidligt tidspunkt, således at der kan opnås opbakning til vedtagelse af fusionen. Tidlig involvering sikrer, at der skabes tillid til og meningsfuldhed med fusionen fra medlemmernes perspektiv. Dialog, klare informationer, viden og involvering er vigtigt for medlemmernes ejerskab for fusionen, og dermed for fusionens succes. Medlemmerne skal ligeledes være bekendte med konsekvenserne for klubben, hvis de afviser en fusion.

Det er medlemmerne, der på generalforsamlingen kan vedtage eller afvise at klubben fusioneres med en anden

klub. Fusionen kræver accept fra begge klubbers generalforsamlinger.

Medlemmernes rolle i fusionen

Medlemmerne er klubben, og det er derfor vigtigt, at de inddrages ikke blot i beslutningen omkring fusion, men også i fusionsprocessen. Løbende information er vigtig for, at medlemmerne kan følge med i udviklingen. Ved at give medlemmerne et fælles ansvar for at løse forskellige opgaver relateret til fusionen sikres medansvar og opbakning om fusionen blandt medlemmerne.

Udvalg

Til at hjælpe især det sociale og kulturelle liv i den nye klub godt i gang, kan det være en god idé at nedsætte et aktivitetsudvalg med repræsentanter fra begge klubber til at forestå planlægningen og afholdelse af arrangementer før, under og efter fusionen. Udvalget bør ikke bestå (udelukkende) af bestyrelsesmedlemmer, da bestyrelsen ofte vil have rigeligt med praktiske opgaver i forbindelse med fusionen. Sociale arrangementer er en god måde for medlemmerne at mødes og lære hinanden at kende, inden den nye hverdag i klubben skal til at begynde. Når medlemmerne ved selvsyn har set, at de andre er engagerede, åbne og positive mennesker, kan de sammen tage ejerskab for fusionen. Eksempler på aktiviteter kan være:

- Fællesspisning
- Venskabsstævne
- Breddeaktivitetsdag/-weekend
- Fælles arbejdsdag
- Fælles kreativ-dag (f.eks. design af nyt logo)
- Fælles ridetur
- Ridning på hinandens elevskolehold (hvis man har sådanne)
- Kurser

Ansatte

Hvis klubben har ansatte er det vigtigt, at disse også informeres tidligt og gøres bekendte med de mulige konsekvenser af en fusion for deres ansættelsesforhold. Det er bestyrelsen, der varetager klubbens ansvar som arbejdsgiver, og derfor skal informere de ansatte. Det, der optager medarbejdere i forbindelse med en fusion af deres arbejdsplads og en anden organisation (i dette tilfælde en anden rideklub), er den enkelte ansattes plads og muligheder i den nye fusionerede klub. Mangel på kommunikation med den/de ansatte skaber en indbygget modvilje mod at omstille sig, hvilket ofte er en nødvendighed i forbindelse med en fusion. Formålet med en fusion vil ofte være besparelser, hvilket betyder, at der ofte er afskedigelser i forbindelse med en fusion, således at eksempel-

vis den ene ridelærer afskediges. Dette kan være af stor betydning for medlemmernes holdning til fusionen, og der bør derfor informeres tidligt omkring eventuelle afskiedelser samt begrundelsen herfor. Hvis den ene forenings økonomi i forvejen skranter, kan resultatet af et nej til en fusion være yderligere forværret økonomi eller endda en konkurs, med deraf følgende afskedigelse af den ansatte uanset hvad.

Kommunen

Kommunen spiller som oftest ingen direkte rolle i fusionen, men det er anbefalelsesværdigt at informere og inddrage kommunen f.eks. i forhold til valg af klubbens tilholdssted, bestyrelsens sammensætning og tilskud til den nye klub. Se mere i afsnittet om økonomi.

Vedtagelse af en fusion

En foreningsretlig fusion skal tage hensyn til foreningens vedtægter og overholde de generelle foreningsretlige demokratiske grundsætninger. I øvrigt er der ikke foreskrevet en særlig fusionsretlig fremgangsmåde for foreninger eller angivet frister, der skal overholdes.

En fusion kræver, at situationen er gennemtænkt. Eventuelle kreditorer samt medlemmer skal kunne orientere sig om både den ophørende som den fortsættende forenings finansielle situation. Se desuden afsnittet om kreditorer under jura.

Hvis der på medlemsmøderne skønnes at være opbakning til en fusion anbefales det forud for en generalforsamlings stillingtagen til fusion:

1) at de fusionerende foreningers bestyrelser i fællesskab udarbejder en fusionsplan

2) at hver bestyrelse udarbejder en skriftlig redegørelse, der forklarer og begrundere fusionsplanen

3) at få foreningernes revisorer til at vurdere, hvordan eventuelle kreditorer stilles ved en fusion.

Fusionsplan, årsrapporter, bestyrelsernes redegørelser samt vurdering fra revisor bør være tilgængelig for alle involverede medlemmer i de fusionerende foreninger. Materialet bør senest på tidspunktet for generalforsamlingen udleveres til medlemmerne. Angiver foreningens vedtægter, at forslag med dertilhørende bilag skal fremsendes til medlemmerne forud for en generalforsamling, skal vedtægterne selvfølgelig følges.

Når to kulturer bliver til én

Det er måske ikke noget man tænker så meget over i dagligdagen, eller for den sags skyld sætter ord på. Men de fleste foreninger, og herunder rideklubber, har nogle værdier og en selvstændig identitet, som er med til at definere foreningen indad til og udad til. I forbindelse med en fusion er det vigtigt at få sat ord på, hvem er vi som forening? Hvad er det for nogle værdier, vi vægter højest? Hvad vil vi gerne være kendt for? Hvordan bringer vi denne identitet med ind i fusionen? Uanset om der for klubben er formuleret en kultur og nogle værdier, kan det være en god idé at tage disse punkter op til dialog blandt klubbens medlemmer.

Spørg medlemmerne:

- Hvorfor de valgte denne klub?
- Hvad der er det bedste ved denne klub?
- Hvad der kan blive bedre?

Brug svarene til at få sat ord på, hvad I som klub er for en størrelse. Medlemmernes input til dette er vigtige, da det ofte er medlemmernes omtale af klubben, der tegner billedet af klubben udad til. Dialogen kan med fordel tages på et medlemsmøde.

Når de to fusionerende klubber har fundet ud af, hvad de hver især står for, er det blevet tid til at den fusionerede klubs fremtidige værdigrundlag og kultur skabes. Igen er et medlemsmøde, for begge de fusionerende klubbers medlemmer, en god fremgangsmåde. Lad de to klubbers medlemmer møde hinanden og tale sammen om fremtiden i den nye klub.

- Hvad de kender den anden klub for?
- Hvad de synes der er godt ved den anden klub?
- Hvad der skulle til, hvis de skulle blive medlemmer i den klub?
- Hvilke fordele medlemmerne kan se ved en fusion?

Arbejdet kan munde ud i formuleringen af et sæt værdier for den fusionerede klub. Som eksempel på værdier kan nævnes Dansk Ride Forbunds fem værdier:

- Sikkerhed først
- Passion - heste som livsstil
- Harmoni - mellem heste, mennesker og natur
- Hæderlighed
- Dygtiggørelse

I samme moment kan det være en god idé, at lade de fusionerende klubbers medlemmer komme med input til, hvilke idéer og ønsker de har til aktiviteterne og ydelserne, der tilbydes i den fusionerede klub. Dette kan dels bruges som guideline i forbindelse med fusionen, men



også som idékatalog for den fremtidige udvikling af den fusionerede klub. En af de åbenlyse fordele ved en fusion er, at der vil være flere medlemmer at rekruttere frivillige fra, og på den måde kan mange flere aktiviteter ofte rummes med succes i den fusionerede klub.

Rammerne

Ridning er en pladskrævende sport, og de seneste års udvikling med bl.a. *Lov om hold af heste* har ikke mindsket pladskravene. Rammerne er derfor vigtige for klubbens udfoldelsesmuligheder. De fusionerende klubbers rammer bør gennemgås grundigt med hensyn til:

- Hvilke faciliteter, der rådes over
- Ejerforholdet omkring disse faciliteter, samt ejers holdning til mulig ændret aktivitet på stedet som følge af fusionen
- Faciliteternes stand, herunder om de opfylder *Lov om hold af heste*
- Faciliteternes beliggenhed, herunder beliggenhed i forhold til:
 - offentlig transport
 - cykelsti
 - natur
 - anden bebyggelse
 - Prisen for at leje/drive faciliteterne

På baggrund af gennemgangen af klubbernes faciliteter, den fremtidige klubs medlemstal og de aktiviteter, der planlægges, at denne klub skal afholde, bør placeringen af den nye klub diskuteres. Det kan være svært at blande følelserne uden om beslutningen vedrørende klubbens fremtidige placering, men hvis beslutningen skal være fremtidssikret er det vigtigt at forsøge. Bagerst i denne publikation findes et skema til facilitetsgennemgang, som kan danne grundlag for en vurdering og sammenligning af de fusionerende klubbers faciliteter.

Åbenlyse årsager så som meget stor forskel i de to klubbers medlemstal, at den ene klub er husvild eller lignende kan naturligvis betyde, at der reelt ikke er noget valg at tage når det drejer sig om den fusionerede klubs kommende tilholdssted. I de tilfælde er en gennemgang af klubbernes faciliteter naturligvis overflødig.

Vær opmærksom på, at eventuelle lejeaftaler for den ophørende forening opsiges med det varsel, der er aftalt i lejekontrakten. En fusion berettiger ikke foreningen til at opsiges lejekontrakten med forkortet varsel. Er der ikke udarbejdet en lejekontrakt, skal der opsiges med erhvervslejelovens varsel.

Ydelser og drift

Når klubbernes faciliteter er blevet gennemgået, og der er taget stilling til hvilke værdier, der skal kendetegne den fusionerede klub, er det blevet tid til at se på det mere praktiske. Hvilke ydelser skal klubben tilbyde sine medlemmer, og hvordan skal driften af disse ydelser foregå? Klubbens muligheder for at drive fx opstaldning, elevskole eller handicapridding afgøres ofte af de aftaler, der er indgået/indgås med ejeren af de faciliteter klubben benytter (hvis disse da ikke ejes af klubben/den ene af klubberne). En uegentlig fusion (hvor den ene forening fortsætter) berettiger ikke den fortsættende forenings eventuelle udlejer til at opsiges eller ændre lejekontrakten/vilkårene med andre varsler end angivet i lejekontrakten. Først og fremmest skal det altså tages i betragtning, hvad der rent praktisk er mulighed for at drive som følge af den mulige lejekontrakt eller samarbejdsaftale klubben har/får.

Planlægningen og gennemførelsen af driften i den fusionerede klub er en opgave for klubbens bestyrelse og eventuelle ansatte.

Økonomi

Aktiver og passiver

Når to klubber fusionerer, så ophører den ene klub som oftest formelt med at eksistere, og dennes formue og gæld overgår til den fortsættende klub.

Hvis den ophørende forening har gældsposter, som ikke kan indfries inden fusionens vedtagelse, anbefales det, at foreningerne søger økonomisk rådgivning hos en advokat eller revisor.

Tilskud

De fleste rideklubber modtager kommunalt tilskud jf. reglerne i *Folkeoplysningsloven*. Inden en fusion vedtages og gennemføres er det derfor vigtigt at de fusionerende klubber gør kommunen opmærksom på deres planer om fusion. Ved en uegentlig fusion, sådan som DRF anbefaler skal den fortsættende forening ikke godkendes på ny hos kommunen for at modtage tilskud. Dette er en af de vigtigste årsager til, at det ikke anbefales at fusionere ved en egentlig fusion, da den nye klub så vil skulle godkendes hos kommunen for at modtage tilskud. En ændring af *Folkeoplysningsloven* for nogle år siden betyder, at kommunen ikke er forpligtet til at give lokaletilskud til nye lejemaal og udvidelse af eksisterende lejemaal.

Aktivitetstilskud: Jævnfør *Folkeoplysningslovens* § 15 ydes der tilskud til aktiviteter for børn og unge under 25 år. Ved fusionen optages den ophørende forenings medlemmer som medlemmer i den fortsættende forening. Den fortsættende forening får derfor fra næste kommu-

nale skæringsdato for medlemstals-indberetning aktivitetstilskud på baggrund af det nye forhøjede medlems-/aktivitetstimetal. I nogle kommuner trækkes der fra i tilskuddet for foreningens andel af medlemmer over 25 år. Vær derfor opmærksom på medlemmernes aldersfordeling efter fusionen når der i forbindelse med udarbejdelse af budgetter og lignende for den fusionerede forening skal estimeres størrelsen af et forventet tilskud.

Lokaletilskud: Såfremt kommunen eller staten ejer egnede ledige lokaler, haller, udendørsanlæg eller lignende har foreningen krav på at få anvist og benytte disse jf. *Folkeoplysningslovens* § 21. Der findes desværre ganske få kommunale anlæg egnet til ridesport, og de fleste rideklubber modtager derfor i stedet lokaletilskud jf. *Folkeoplysningslovens* § 25. Lokaletilskuddets ydes med mindst 65 % af driftsudgifterne, dog er kommunen kun forpligtiget til at yde tilskud til maksimalt 65 % af den del af driftsudgifterne, der falder inden for markedsprisen. Markedsprisen er fastsat som lokaletilskudstaksten, der reguleres én gang årligt. Tilskudssatsen til almindelige lokaler og ridehaller udgør 120,75 kr. pr. time (2012-niveau). Da *Folkeoplysningsloven* er en rammelov, er det i høj grad kommunerne selv, der udmønter en lokal politik for tildelelse af tilskud. Den lokale ordning kan rekvireres ved henvendelse til kommunen.

Dansk Ride Forbund anbefaler at rideklubber, der overvejer fusion, inden tager kontakt til kommunen for at forhandle vilkår for tilskud til den fortsættende forening i den første periode efter fusionen. Foreningen har ikke krav på det, men det kan være værd at forsøge at få kommunen til at acceptere, at den fusionerede fortsættende forening kan få hele eller en del af den ophørende forenings tilskud i en nærmere angiven årrække/periode. Dette tilskud vil naturligvis være til brug for de investeringer i den fortsættende forenings faciliteter, som der eventuelt måtte blive nødvendig som følge af det øgede medlemstal og aktivitetsniveau efter fusionen. En sådan aftale bør altid formuleres skriftligt og foreningen må forvente at kommunen forlanger dokumentation for anvendelsen af tilskuddet.

Hvis fusionen medfører ny lejekontrakt eller væsentlige ændringer i den fortsættende forenings eksisterende lejekontrakt, f.eks. en større forhøjelse af huslejen er det vigtigt at få kommunen til at gennemlæse og forhåndsgodkende den nye/ændrede kontrakt inden den tilgås af foreningen, således at foreningen ikke lige pludselig har bundet sig til et lejemaal, hvortil den ikke kan opnå lokaletilskud.

I kan læse mere om kommunalt tilskud i DRF's pjeces "Kommunal støtte til rideklubber". Pjecen sidder i klubmappen og ligger desuden på www.rideforbund.dk.

Jura vedrørende fusion

Hvordan vedtages fusion af ideelle foreninger

Foreningsretten er ikke lovfæstet, og foreningsretten definerer ikke fusion. Ideelle foreningers fusion skal ske i overensstemmelse med foreningernes vedtægter. Er foreningens vedtægter tavse i relation til fremgangsmåden ved fusion, opstår der tvivl om, hvordan en fusion vedtages. Dette vil som oftest være tilfældet, da de færreste rideklubber har vedtægter der beskriver hvordan klubben skal forholde sig til en fusion.

Generalforsamlingen er foreningens øverste myndighed og er derfor som tidligere nævnt, i modsætning til bestyrelsen, kompetent til at vedtage en fusion.

Fusion er ikke ensbetydende med en opløsning eller likvidation i sædvanlig forstand. Den ophørende forenings aktiviteter fortsætter under nye rammer. I almindelighed er det derfor tilstrækkeligt at træffe en fusionsbeslutning under iagttagelse af reglerne om vedtægtsændring. Det betyder, at fusionsvedtagelsen kan ske med den majoritet, der kræves for at gennemføre en vedtægtsændring. Det kan ofte være mindre end det, der kræves til vedtagelse af foreningens opløsning.

Den juridiske konsekvens af en fusion

Uanset hvilken form for fusion der er tale om, ophører den/de oprindelige forening(er), der deltager i fusionen, når fusionens retsvirkninger træder i kraft. Der er ikke tale om en opløsning eller likvidation i sædvanlig forstand. Generalforsamlingen skal derfor ikke særskilt vedtage foreningens opløsning.

Juridisk indebærer fusionen, at rettigheder og forpligtelser fra den ophørende forening automatisk overgår til den fortsættende forening. Dette betegnes også succession. Den ophørende forenings formue og gæld overgår således også til den fortsættende forening. Der foreligger identitet mellem den ophørende forening og den fortsættende sammenslutning. Hittidige foreningsaftaler påhviler og kan gøres gældende af den fortsættende forening. Således berøres ikke kun medlemmerne af fusionen, men også fx kreditorer og ansatte.

Kreditor

Ethvert debitorskifte kræver kreditors samtykke. En debitor kan ikke frit overføre sine betalingsforpligtelser eller andre forpligtelser til andre.

Fusion af ideelle foreninger kræver derfor eventuelle kreditorens godkendelse, hvilket er en ufravigelig regel.

Samtykker kreditor ikke, skal gælden været indfriet senest på tidspunktet, hvor fusionen får retsvirkning. Manglende gældsindfrielse eller lignende foranstaltninger af en kreditor medfører, at fusion ikke kan gennemføres. Det anbefales derfor begge de fusionerende klubber nøje at informere deres kreditorer og at udbede sig disses godkendelse af fusionen inden der tages beslutning på klubbernes generalforsamlinger.

Når tidsplanen for fusionen fastlægges er det vigtigt at være opmærksom på eventuelle frister for ændring eller opsigelse af aftaler og kontrakter, det være sig leje-, leasing-, service- og leverandørkontrakter (fx foder, strøelse, mødding), forsikringsaftaler m.fl. Ved at planlægge fusionen således, at eventuelle aftaler kan opsiges med det korrekte varsel inden fusionen, mindskes udgifterne til eventuelle dobbelte forpligtigelser for den forsættende klub.

Arbejdsretligt

Fusion er omfattet af virksomhedsoverdragelsesloven. Ved fusion indtræder den fortsættende forening derfor umiddelbart i de rettigheder og forpligtelser, der består på overtagelsestidspunktet. Afskedigelse på grund af fusion af en forening eller en del heraf anses ikke for rimeligt begrundet i foreningens forhold, medmindre afskedigelsen skyldes økonomiske, tekniske eller organisatoriske årsager, der medfører beskæftigelsesmæssige ændringer. Opsiges arbejdsaftalen af en lønmodtager, fordi fusionen medfører væsentlig ændring af arbejdsvilkårene til skade for lønmodtageren, sidestilles ophævelsen med en afskedigelse i retsforholdet mellem lønmodtageren og arbejdsgiveren.

Vær desuden opmærksom på, at der for overenskomstansatte kan gælde særlige regler, se mere i *Virksomhedsoverdragelsesloven*. Den findes på www.retsinformation.dk. Ved tvivlsspørgsmål anbefales det at klubben søger rådgivning ved en advokat eller landbrugsrådgivning.

Medlemmer

Medlemmerne i den ophørende forening har et retskrav på at fortsætte i den fortsættende forening.

Medfører en vedtaget fusion væsentlige ændringer f.eks. i foreningens formål, udvidelse af gældsansvaret eller risikoen herfor, skal medlemmer, der ikke ønsker fusionen, have mulighed for straks at udmelde sig foreningen. Vedtægterne skal ikke iagttages ved en sådan ekstraordinær udmeldelse.

Fusionsplan - betingelser og indhold

I henhold til selskabsloven kan et kapitalselskab opløses uden likvidation ved en fusion. Foreningsretten er ikke lovfæstet, og foreningsretten definerer ikke fusion. Ideelle foreningers fusion skal ske i overensstemmelse med foreningernes vedtægter. Er foreningens vedtægter tavse i relation til fremgangsmåden ved fusion, opstår der tvivl om, hvordan en fusion vedtages. Selv om fusionen af ideelle foreninger derfor ikke er omfattet af selskabsloven er fusionstyperne oftest de samme, og visse af lovens retningslinjer bør derfor følges.

En fusion kan være *uegentlig*, hvorved forstås, at en forening overdrager dens aktiver og forpligtigelser som helhed til en anden forening. Sker fusionen ved, at to eller flere foreninger sammensmeltes til en ny forening, taler man om en *egentlig* fusion. Dansk Ride Forbund anbefaler at rideklubber, der ønsker at fusionere, gør dette ved en uegentlig fusion.

En fusion igangsættes ved, at bestyrelserne i de involverede foreninger i fællesskab udarbejder en fusionsplan, som underskrives i forening. Fusionsplanen skal være underskrevet af den bestående forening senest ved udløbet af det regnskabsår, hvori fusionen skal gælde. Hvis der i forbindelse med fusionen skal stiftes en ny forening (fortsættende forening), skal udkast til vedtægter udgøre en del af fusionsplanen.

På næste side følger et udkast til en fusionsplan for en **uegentlig fusion**.



Fusionsplan

Fusionsplan for fusion af _____ og _____

Denne fusionsplan er udarbejdet af bestyrelserne i _____ og _____ med henblik på gennemførelse af en fusion af de to foreninger.

Fusionen skal vedtages af foreningernes generalforsamlinger for at være gældende.

1. Foreningernes navne

1.1 Foreningernes navne før fusionen er: _____ og _____

_____.

1.2 Efter fusionen vil _____ være den fortsættende forening, mens _____ vil være den ophørende forening.

1.3 Efter fusionen vil den fortsættende forening anvende følgende navn _____.

2. Foreningernes hjemsted

2.1 _____ har hjemsted i _____ kommune og _____ har hjemsted i _____ kommune.

2.2 Efter fusionen vil den fortsættende forening, _____, have hjemsted i _____ kommune.

3. Fusionsdato

3.1 Fusionen gennemføres med virkning fra den ____ - ____ - 20____, fra hvilket tidspunkt den ophørende forenings rettigheder og forpligtelser regnskabsmæssigt skal anses for overgået til den fortsættende forening.

4. Medlemmer med særlige rettigheder

- 4.1 Eventuelle æresmedlemmer med deraf følgende særlige rettigheder i den ophørende forening optages som æresmedlemmer i den fortsættende forening. Æresmedlemmernes rettigheder i den fortsættende forening fremgår af vedlagte udkast til reviderede vedtægter for den fortsættende forening.

5. Bestyrelse

- 5.1 Der gives ikke medlemmerne af foreningernes bestyrelse eller andre særlige fordele i forbindelse med fusionen. Bestyrelsen for den fortsættende forening vælges på en ekstraordinær generalforsamling senest en måned efter fusionens ikrafttrædelse. I perioden fra fusionens ikrafttrædelse frem til valget af den nye bestyrelse fungerer den fortsættende forenings bestyrelse som konstitueret bestyrelse.

6. Fusionens økonomiske status

7. Vedtægter

- 7.1 Udkast til reviderede vedtægter for den fortsættende forening, _____, vedlægges.

8. Dato og underskrifter

_____, den ____ - ____ - 20__ på vegne af bestyrelsen for _____

Formand

Bestyrelsesmedlem

_____, den ____ - ____ - 20__ på vegne af bestyrelsen for _____

Formand

Bestyrelsesmedlem

Valg af faciliteter

Når to klubber går i fusionstanker er et vigtigt emne det fysiske hjemsted for den kommende, fusionerede klub. Samtidigt er klubbernes hjemsteder ofte forbundet med mange følelser, som kan gøre det svært at tage en beslutning om at vælge den ene klubs hjemsted frem for den andens, uden at der kommer mange følelser i klemme. Tanken med dette skema er, at give en saglig og neutral vurdering af klubbernes hjemsteder, som disse kan sammenlignes på.

Inden de fusionerende klubbers faciliteter gennemgås, er det en god idé at have talt om, klubberne i mellem, hvilke mål og drømme man har for den fusionerede klub. Skal der kunne tilbydes ridning til handicappede, og hvilke faciliteter kræver det? Skal der drives elevskole og/eller opstaldning? Hvem er klubbens medlemmer og hvordan har de mulighed for at transportere sig til klubben? For blot at nævne eksempler.

Når de to faciliteter gennemgås er det vigtigt at holde sig følgende for øje:

- at det kommende hjemsted for den fusionerede klub skal rumme alle klubbens medlemmer og om muligt deres interesser
- hvilke aktiviteter, herunder stævner, den fusionerede klub ønsker at afholde, og hvilke faciliteter det kræver
- hvilke muligheder der er for ombygninger/udvidelser for at rumme klubben
- hvilken holdning de respektive faciliteters ejere har til fusionen
- at visse ting, som fx beliggenhed og tilgængelighed, er meget svære at ændre på

Som hjælp til afvejningen af hvilke faktorer, der er af særlig betydning for den nye klub, kan I vælge at give de enkelte faktorer en vægtning, som de skal tælle med i det samlede billede, for på den måde at afgøre, hvilket sted der er bedst egnet som hjemsted for den fusionerede klub. Hvilken vægtning de enkelte faktorer skal have kan afgøres på flere måder, her er et par eksempler:

Ud fra strategien/visionen for den fusionerede klub udvælges de faktorer, der er af størst betydning for muligheden for opfyldelse af strategien. Disse prioriteres så af de fusionerende klubbers bestyrelser/medlemmer, og tildeles efter deres prioritet en vægtning.

Hvert medlem i de fusionerende klubber får 10 "stemmer" hver, som medlemmet kan bruge til at stemme på de faktorer, der har størst betydning for den enkelte. Medlemmet vælger selv hvor mange af sine stemmer, denne vil bruge på hvilke faktorer. Vægtningen regnes så ud ved at dele antallet af stemmer på hver faktor med det samlede antal afgivne stemmer.

Antag fx at de fusionerende klubber til sammen har 100 medlemmer, som hver får og afgiver 10 stemmer. Faktoren "Adgang til natur, hvor der må rides" har i alt fået 67 af medlemmernes stemmer, og dens vægtning i den samlede vurdering bliver derfor 67 delt med 1000, hvilket er 0,067, svarende til 6,7 %.

De to metoder til afgørelse af, hvilken vægtning faktorerne indbyrdes skal have, kan også kombineres således at bestyrelserne på baggrund af konkret vurdering giver nogle af faktorerne en fast vægtning, f.eks. at beliggenheden vægtes med 20 %, da denne ikke kan ændres og at ridehus på 20 x 60 m vægtes med 20 %, da klubben ønsker at holde Distriktsstævner i dressur for heste i vinterhalvåret, hvorefter resten af vægtningen afgøres ved brug af stemmemetoden.

For at faciliteterne kan sammenlignes skal den samme vægtning benyttes for begge faciliteter!

Skema til facilitetsgennemgang

1.	Facilitet		
	Klubnavn: _____. Adresse: _____. Postnr.: _____ By: _____.		
2.	Ejerforhold		
	Facilitetsejer: _____. Evt. lejeforhold: _____.		
3.	Økonomi		
	Faktor	Kr.	Vægtning
	Lejeudgift		
	Driftsudgift		
	Elektricitet		
	Renovation		
	Varme		
	Bortskafning af mødding		
	Ejendomsskatter		
	Rengøring		
	Almindeligt vedligehold, indendørs		
	Almindeligt vedligehold, udendørs		
	Planlagt større reparation/nybyggeri		
	Evt. indtægt fra udlejning af bokse		
	Andet		
	Total (indtægter-udgifter)		
	Samlet vægtning af økonomien		
	<u>Bemærkninger:</u>		

4. Beliggenhed & tilgængelighed			
	Faktor	Afstand/adgang	Vægtning
	Afstand til natur, hvor der må rides		
	Afstand til offentlig transport		
	Bus		
	Tog		
	Adgang via cykelsti		
	Afstand til nærmeste by		
	Udvidelsesmuligheder		
	Andet		
	Samlet vægtning af beliggenhed og tilgængelighed		
	<u>Bemærkninger:</u>		
5. Faciliteter			
	Antal	Facilitet	Vægtning
		Ridehus større end 20x60	
		Ridehus 20x60	
		Ridehus 20x40	
		Ridehus mindre end 20x40	
		Ridebane (dressur)	
		Ridebane (spring)	
		Ridebane (elevskole)	
		Terrænbane (military)	
		Handicaprampe/lift	
		Rytterstue	
		Cafeteria	
		Sadelrum	
		Kontor	
		Toilet	
		Handicaptolilet	
		Bade-/omklædningsfaciliteter	
		Lade/maskinhal	
		Andet	
	Samlet vægtning af faciliteter		
	<u>Bemærkninger:</u>		

6. Stalde og folde					
Bygning	Bygningens stand			Antal bokse/ pladser i løsdrift	Vægtning
	<i>God</i>	<i>Middel</i>	<i>Dårlig</i>		
Fold nr.	Størrelse og underlag			Primær anvendelse	Vægtning
	<i>Areal</i>	<i>Græs</i>	<i>Jord</i>		
Samlet vægtning af stalde og folde					
<u>Bemærkninger:</u>					

7.	Konklusion	
	Samlet vægtning af økonomi	
	Samlet vægtning af beliggenhed og tilgængelighed	
	Samlet vægtning af faciliteter	
	Samlet vægtning af stalde og folde	
	Opsummering og konklusion vedrørende denne facilitet:	